

一流から学ぶ

講演会

ごうぎん経営者クラブ会員限定



ロイヤル HD 会長と考える

人口減少時代の 勝ち筋

ロイヤル HD 会長 菊地 唯夫 氏

講師プロフィール

1965 年神奈川県生まれ。1988 年早稲田大学政治経済学部卒業後、株式会社日本債券信用銀行（現 株式会社あおぞら銀行）入行。秘書室秘書役（頭取担当）を経て、ドイツ証券会社東京支店入社、投資銀行本部ディレクターを務める。2004 年ロイヤル株式会社（現 ロイヤルホールディングス株式会社）に執行役員総合企画部長兼法務室長として入社。2010 年同社代表取締役社長、2016 年代表取締役会長兼 CEO、2019 年代表取締役会長（現任）。金融業界、外食業界での経験をもとに、2020 年より京都大学経営管理大学院で教壇に立ち、2022 年より日本生産性本部サービス産業生産性協議会副代表幹事、2024 年より経済同友会副代表幹事を務める。

本講演会について

地方の中小企業を苦しめる人手不足。社会問題として広く認知され、様々な場面でその影響を感じる時代になりました。そんな人手不足が特に深刻な外食産業において、営業時間を短縮し、店舗休業日を設けるなど「規模の戦略的圧縮」を進めながら 1 店舗当たりの価値を高め売上を伸ばし続ける「ロイヤルホスト」。本講演会では「ロイヤルホスト」を展開するロイヤル HD のトップに人口減少が確定しているこれからの日本において企業が生き残るための戦略の考え方と改革の進め方を解説いただきます。

オンライン開催

参加無料

共催：インクグロウ株式会社

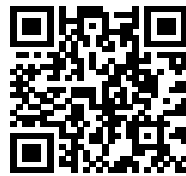
2025.09.16 Tue 15:00-16:30

申込締切 9/12（金）

申込方法

右記の二次元コードを読み取っていただくか、以下の URL にアクセスいただき、必要事項入力の上、お申込みください。

お申込み URL : <https://goukei.kalep.net/>



- 同業他社および営利目的のお申込みはお断りさせていただきます。
- お申込みは、ごうぎん経営者クラブサービス利用者に限らせていただきます。新規申込者も含まれます。
- 本講演会の運営は、共催のインクグロウ社が実施します。
- 1台の端末で複数人が視聴する場合は、代表者1名のみでお申込みをお願いします。
- ご視聴には Zoom のアプリが必要です。本講演会当日までに、ご視聴用の端末にアプリをダウンロードしてください。
- お申込後、当日の視聴用 URL はメールでお知らせします。そのため、お申込時に入力する E-mail アドレスは正確にご入力ください。
- 申込フォームに入力いただいた内容は、本講演会の受付や連絡、山陰合同銀行およびインクグロウ社のサービス提供・案内にのみ利用させていただきます。ご了承の上、お申込みください。

【お問い合わせ・お申込み】 ごうぎん経営者クラブ TEL 0120-31-5138 平日9:00～17:00（銀行休業日除く）
お申込み専用サイト（インクグロウ社運営サイト） <https://incgrow.seminarone.com/20250916/event/>